

На правах рукописи



Коваленко Юлия Николаевна

**УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНАЛЬНОГО
АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА**

Специальность 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и
сельское хозяйство)

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Воронеж - 2019

Работа выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I».

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор
Улезько Андрей Валерьевич

Официальные оппоненты: **Адуков Рухман Хасаинович**, доктор экономических наук, профессор, Всероссийский научно-исследовательский институт организации производства, труда и управления в сельском хозяйстве – филиал федерального государственного бюджетного научного учреждения «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий - Всероссийский научно исследовательский институт экономики сельского хозяйства», главный научный сотрудник отдела экономики отраслей и форм хозяйствования;

Франциско Ольга Юрьевна, кандидат экономических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина», доцент кафедры экономической кибернетики.

Ведущая организация: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет»

Защита диссертации состоится 31 октября 2019 года в 10-00 часов на заседании диссертационного совета Д 220.010.02, созданного на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования Воронежский государственный аграрный университет по адресу: 394087, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, ауд. 138.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ и на сайте организации: <http://www.vsau.ru>.

Автореферат разослан 29 августа 2019 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета



А.В. Агибалов

1. Общая характеристика работы

Актуальность темы исследования. Радикальные экономические реформы 90-х годов прошлого века, ориентированные на децентрализацию управления системой общественного производства, привели к разрушению единого народнохозяйственного комплекса России и деформации всего хозяйственного механизма. Потеря управляемости агропродовольственным комплексом обусловила резкое сокращение объемов и падение эффективности сельскохозяйственного производства, изменение структуры аграрного сектора в пользу малых форм хозяйствования, снижение уровня продовольственной безопасности страны, деградацию сельских территорий как пространственного базиса воспроизводства сельского населения и снижение качества его жизни.

Осознав глубину проблемы потери управляемости агропродовольственным комплексом государство начало существенно усиливать свое регулирующее воздействие на сельское хозяйство как отрасль общественного производства и сельские территории как объект управления территориальным развитием. За счет принятия федеральных и региональных целевых программ развития аграрного сектора, агропродовольственного рынка и сельских территорий ситуация в аграрной сфере была стабилизирована, а по ряду отраслей начался устойчивый рост объемов производства. Вместе с тем изменение внешнеполитической ситуации, насыщение внутреннего рынка отдельными видами сельскохозяйственной продукции, ухудшение конкурентной среды за счет практически неконтролируемых процессов концентрации аграрного капитала и производства, ограничения доступа к ресурсам представителей малого и среднего агробизнеса привели к необходимости переосмысливания системы стратегических приоритетов развития агропродовольственного комплекса и формированию эффективного механизма его управлением в рамках единой стратегии территориально-отраслевого развития.

Степень разработанности проблемы. Вопросы управления развитием социально-экономических систем были объектом исследования таких зарубежных ученых как У. Баумоль, Е. Бем-Баверк, Л. Вальрас, М. Вебер, Ф. Визер, П. Друкер, Д. Кейнс, Ф. Кенэ, К. Маркс, А. Маршалл, А. Маслоу, Ф. Найт, Р. Нельсон, В. Парето, Д. Рикардо, А. Смит, И. Тюнен, Ф. Хайек, Й. Шумпетер др.

Среди отечественных ученых, внесших существенный вклад в формирование теории развития социально-экономических систем, следует отметить Л. Абалкина, А. Аганбегяна, О. Виханского, С. Глазьева, А. Гранберга, В. Данилова-Данильяна, Л. Канторовича, Г. Клейнера, Н. Кондратьева, В. Кулешова, В. Лексина, Д. Львова, П. Минакера, Р. Нуреева, В. Полтеровича и др.

Большой вклад в развитие теории и практики управления агроэкономическими системами различного уровня внесли Р. Адуков, А. Алтухов, Г. Будылкин, А. Емельянов, И. Загайтов, В. Закшевский, В. Кошелев, Э. Крылатых, В. Кундиус, А. Курносков, З. Медеяева, В. Нечаев, О. Родионова, Т. Савченко, А. Стадник, И. Сурков, К. Терновых, И. Ушачев, И. Хицков, Б. Черняков и др.

Несмотря на это, вопросы, связанные с повышением эффективности управления развитием региональных агропродовольственных комплексов, остаются исследованными не до конца, а отдельные положения продолжают оставаться дискуссионными.

Цель исследования и его задачи. Целью данного исследования является разработка и обоснование теоретических и концептуальных положений, методических и практических рекомендаций, связанных с совершенствованием системы управления развитием региональных агропродовольственных комплексов.

В ходе достижения данной цели был решен ряд задач, соответствующих логике диссертационного исследования:

- исследованы сущность и специфика организация управления развитием социально-экономических систем;
- изучены особенности агропродовольственного комплекса как объекта управления;
- проведена оценка состояния и тенденций развития агропродовольственного комплекса исследуемого региона;
- разработаны приоритетные направления повышения эффективности управления развитием регионального агропродовольственного комплекса;
- обоснованы перспективные параметры развития агропродовольственного комплекса Воронежской области

Предмет, объект и информационно-эмпирическая база исследования.

В качестве предмета исследования выступают отношения, связанные с управлением развитием агропродовольственного комплекса. Предметная область исследования соответствует паспорту специальностей ВАК 08.00.05 разделу 1.2. АПК и сельское хозяйство: пункта 1.2.41. Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК. Объектом исследования является агропродовольственные комплексы различного уровня. Более детальные исследования проводились на примере агропродовольственного комплекса Воронежской области. Основу информационной и эмпирической базы диссертационного исследования составили статистические данные Федеральной службы государственной статистики РФ, Территориального органа федеральной службы государственной статистики по Воронежской области, информация и аналитика Министерства сельского хозяйства России, результаты экспертных оценок специалистов агропродовольственного комплекса; материалы личных наблюдений.

Теоретико-методологическая и методическая база исследования сформирована на основе трудов ученых по вопросам теории и практики управления развитием агропродовольственного комплекса и хозяйствующих субъектов аграрной сферы, законодательные и нормативные акты, программные документы, регулирующие деятельность сельскохозяйственных товаропроизводителей, материалы и научные разработки по проблемам информатизации управления в агропродовольственном комплексе, гипотезы и результаты исследований автора.

Проведение диссертационного исследования базировалось на использовании методологии системного подхода. Решения конкретных задач исследования потребовало использования диалектического, абстрактно-логического, монографического, экономико-математического, экономико-статистического и других методов экономических исследований.

Положения диссертационного исследования, выносимые на защиту.

На защиту выносятся следующие результаты, полученные лично автором:

- факторы, влияющие на формирование системы управления региональным агропродовольственным комплексом;
- особенности агропродовольственного комплекса как объекта управления;

- оценка условий развития агропродовольственного комплекса Воронежской области;
- приоритетные направления повышения эффективности государственного управления развитием регионального агропродовольственного комплекса;
- перспективные параметры развития агропродовольственного комплекса Воронежской области.

Научная новизна исследования. В результате диссертационного исследования получены следующие положения, отличающиеся научной новизной:

- обоснована и систематизирована совокупность макроэкономических, территориальных и отраслевых факторов, определяющих специфику формирования системы управления территориально-отраслевыми комплексами в целом и агропродовольственного комплекса в частности, основными из которых являются уровень участия государства в развитии конкретного комплекса, специфика отраслей, формирующих производственную систему комплекса, и системы внутренних связей, уровень развития локализованной территории, являющейся пространственным базисом комплекса, и инфраструктурного обеспечения;
- выявлены особенности агропродовольственного комплекса как объекта управления, заключающиеся в различии целей и функций на различных уровнях иерархии; специфике реализуемых управленческих задач; усиливающимся влиянии на процессы территориально-отраслевого развития бизнес-структур межрегионального и национального уровней; неоднородности аграрного сектора; обострении конкуренции на внутреннем рынке в силу его насыщенности; невозможности эффективного решения задач отраслевого развития без обеспечения устойчивого развития сельских территорий;
- на основе оценки условий развития агропродовольственного комплекса Воронежской области и результатов SWOT-анализа определены возможности его развития, связанные с сохранением специализации хозяйств различной категории, приоритетной поддержкой крупнотоварных форм аграрного производства, формированием инфраструктуры, адекватной растущим потребностям сельского хозяйства и обеспечивающей благоприятные условия выхода на внешний рынок и рынки других регионов, формированием эффективной системы поддержки отдельных отраслей с учетом их значимости для региона и др.
- в качестве основных направлений повышения эффективности управления развитием агропродовольственного комплекса региона предложены: разработка стратегии территориально-отраслевого развития и структурных сдвигов, целевых программ развития отдельных отраслей и территорий, обеспечение баланса интересов взаимодействующих субъектов, сокращение дифференциации районов региона по уровню развития, повышение результативности региональной инновационной системы, формирование условий развития государственно-частного партнерства, формирование условий реализации кластерной модели развития, модернизация системы инфраструктурного обеспечения развития, разработка стратегии цифровой трансформации агропродовольственного комплекса;
- обоснованы прогнозные параметры развития агропродовольственного комплекса Воронежской области при максимизации стоимости его конечной продукции и максимизации условной прибыли сельскохозяйственных организаций и крестьянских (фермерских) хозяйств региона, позволяющие оценить размер государственной поддержки сельскохозяйственных производителей с позиций компенсации выпадающих доходов при их ориентации на обеспечение интересов экономики региона.

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования. Теоретическое значение исследования заключается в развитии теоретических и методических аспектов эффективного управления развитием региональных агропродовольственных комплексов. Практическая значимость заключается в разработке рекомендаций по совершенствованию системы управления развитием агропродовольственного комплекса и повышению эффективности процессов управления. Результаты диссертационного исследования рекомендуются для использования органами управления сельского хозяйства на региональном и муниципальном уровнях при совершенствовании системы управления аграрным производством и обосновании перспективных параметров развития агропродовольственного комплекса.

Результаты диссертационного исследования целесообразно использовать при подготовке специалистов экономического профиля при преподавании дисциплин «Экономика сельского хозяйства», «Управление в АПК», «Планирование и прогнозирование в АПК», «Экономико-математическое моделирование в АПК» и др.

Апробация результатов диссертационного исследования. Результаты данного исследования докладывались на научных и научно-практических конференциях различного уровня в 2017-2019 гг. Отдельные разработки и рекомендации используются в деятельности органов управления Воронежской области.

Основное содержание диссертации и результаты научных исследований изложены в 25 работах объемом 12,1 п.л. (в т.ч. авторских – 8,0 п.л.), в т.ч. 8 работ в изданиях, рекомендованных ВАК.

Объем и логическая структура диссертации. Работа изложена на 185 страницах компьютерного текста, содержит 25 таблиц, 21 рисунок, 3 приложения, список использованной литературы, включающий 191 наименование.

Диссертация имеет следующую логическую структуру.

Введение

1. Теоретические аспекты управления развитием территориально-отраслевых систем

1.1. Управление развитием социально-экономических систем: сущность и специфика организации

1.2. Особенности агропродовольственного комплекса как объекта управления

2. Состояние и тенденции развития агропродовольственного комплекса Воронежской области

2.1. Оценка условий развития агропродовольственного комплекса Воронежской области

2.2. Стратегический анализ развития агропродовольственного комплекса региона

3. Совершенствование механизма управления развитием агропродовольственного комплекса Воронежской области

3.1. Приоритетные направления повышения эффективности управления развитием регионального агропродовольственного комплекса

3.2. Перспективные параметры развития агропродовольственного комплекса Воронежской области

Заключение

Список использованной литературы

Приложения

2. Основные научные положения и результаты, обоснованные в диссертации и выносимые на защиту

2.1. Факторы, влияющие на формирование системы управления региональным агропродовольственным комплексом

Исследование социально-экономических систем как объекта управления требует конкретизации содержания данной экономической категории и понимания специфики процессов их формирования и функционирования.

В контексте данных исследований социально-экономическая система рассматривается как совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих субъектов в рамках отношений по поводу производства, распределения, обмена и потребления экономических благ. Традиционно в качестве одного из классификационных признаков социально-экономических систем используют уровень локализации пространства взаимодействующих субъектов. Исходя из этого признака выделяют системы макро-, мезо- и микроуровня.

Особым видом социально-экономических систем являются территориально-отраслевые комплексы, представляющие собой форму развития отраслей общественного производства в пределах локализованных территорий, предполагающую консолидацию хозяйствующих субъектов в рамках единой системы государственного управления. Территориально-отраслевые комплексы обеспечивают формирование устойчивых экономических связей между субъектами, формирующими продуктовые цепочки, и позволяют рационализировать процессы управления развитием совокупности интегрирующихся экономических агентов за счет использования методов государственного управления и обеспечения сбалансированности интересов всех элементов территориально-отраслевого образования. В качестве примера территориально-отраслевого комплекса можно привести агропродовольственный комплекс, имеющий четко выраженную иерархическую структуру: федеральный уровень – региональный уровень – уровень муниципальных образований – уровень хозяйствующих субъектов.

Очевидно, что социально-экономические системы как специфический класс систем обладают совокупностью свойств, определяющих их особенности. В рамках данного исследования акцент делается на таком свойстве, как способность социально-экономических систем к развитию. Под развитием понимается процесс устойчивых изменений системы, обеспечивающий ее естественный переход от одного качественного состояния к другому. При этом следует отметить, что развитие социально-экономических систем происходит в соответствии с законами циклического развития и эволюции систем, допускающих на определенных этапах регресс систем и даже их деградацию.

Сложность социально-экономических систем различного уровня и неоднородность взаимоотношений между их структурными и функциональными элементами обуславливают специфику управления ими. Совокупность факторов, определяющих специфику формирования системы управления территориально-отраслевыми комплексами, можно представить в разрезе трех групп (рисунк 1).



Рисунок 1 - Факторы, определяющие специфику формирования системы управления территориально-отраслевыми комплексами

Специфика формирования системы управления территориально-отраслевым комплексом определяется, в первую очередь, непосредственным участием государства через принятие государственной стратегии развития комплекса, федеральных программ развития отдельных отраслей и территорий, уровнем их государственной поддержки, участием в комплексе государственных корпораций, степенью воздействия государства на процессы развития комплекса и его элементов, способностью государства обеспечить паритетность интересов представителей крупного, среднего и малого бизнеса, наличие благоприятной конкурентной среды и др. Кроме того, система управления агропродовольственным комплексом формируется под воздействием факторов, отражающих его отраслевые и территориальные особенности. Отраслевая специфика определяется количеством интегрирующихся отраслей и хозяйствующих субъектов, широтой ассортимента производимой продукции, длинной продуктовых цепочек, участием в комплексе компаний национального и межрегионального уровней, уровнем концентрации производства, развития производственной и рыночной инфраструктуры. Территориальная специфика складывается исходя из уровня социально-экономического развития территории, ее дифференциации по уровню развития, количества населенных пунктов и их размера, уровня хозяйственной освоенности территории, уровня развития транспортной, информационной, социальной и инженерной инфраструктуры и др.

Исходя из выявленной совокупности факторов, можно утверждать, что специфика организации системы управления региональными агропродовольственными комплексами будет определяться следующими основными условиями: участием региона в федеральных программах развития сельского хозяйства и сельских территорий, программах развития отдельных территорий, структурой аграрного сектора региона, местом региона в национальной системе разделения труда, уровнем активности в региональном агропродовольственном комплексе крупных национальных компаний, глубиной переработки основных видов сельскохозяйственной продукции, значительной дифференциацией сельских территорий по уровню социально-экономического развития, уровнем развития агропромышленной интеграции и кооперации, качеством производственной, рыночной, информационной, транспортной, социальной и инженерной инфраструктуры и др. Кроме того на систему управления агропродовольственным комплексом на уровне региона оказывают воздействие такие факторы как значимость агропродовольственного комплекса для экономики региона, уровень самообеспеченности региона основными видами продуктов питания, количество сельского населения и плотность его расселения, уровень эффективности сельского хозяйства и отдельных отраслей аграрного производства, уровень развития перерабатывающей и пищевой промышленности и т.п.

Задача восстановления управляемости агропродовольственным комплексом может быть решена за счет принятия стратегии комплексного территориально-отраслевого развития аграрных регионов, государственных программ развития отдельных отраслей в рамках единой политики оптимизации размещения сельскохозяйственного производства и мощностей по переработке продукции, обеспечения сбалансированности интересов представителей крупного, среднего и малого бизнеса и сельских территорий, формирования структур кластерного типа и усиления роли отраслевых союзов и различного рода общественных организаций.

2.2. Особенности агропродовольственного комплекса как объекта управления

В условиях централизованной экономики основным объектом управления территориально-отраслевого развития аграрных регионов был агропромышленный комплекс, представлявший собой совокупность взаимодействующих предприятий, производящих средства производства для аграрного сектора, сельскохозяйственных производителей, хозяйствующих субъектов, перерабатывающих продукцию сельского хозяйства, а также объектов инфраструктуры. Координация деятельности всех элементов комплекса являлась прерогативой государства как единственного системного регулятора процессов общественного воспроизводства.

Радикальные экономические реформы, ориентированные на скачкообразный переход к «чистому» рынку и минимизацию роли государства в системе регулирования экономических отношений, обусловили дезинтеграцию взаимодействующих элементов агропромышленного комплекса и привели к его распаду как объекта государственного управления. Наиболее ярко процесс дезинтеграции производственных связей проявился между первой и второй сферами АПК (отраслями, обеспечивающими сельское хозяйство и другие сферы комплекса средствами производства, и собственно сельским хозяйством). Сформированный в начале 90-х годов прошлого столетия хозяйственный механизм не смог обеспечить координацию деятельности этих сфер АПК, причем эффективные формы организации этой координации не найдены государством до сих пор по причине наличия разновекторных интересов, казалось бы, взаимосвязанных отраслей народного хозяйства. В этих условиях произошла трансформация агропромышленного комплекса как объекта управления в агропродовольственный комплекс как территориально-отраслевое образование, требующее наличия специфической системы управления, предполагающей рациональное сочетание методов государственного и хозяйственного управления как отраслевым, так и территориальным развитием.

Система государственного управления агропродовольственным комплексом нацелена на реализацию задач регулирования процессов производства, обмена, распределения и потребления благ, формируемых в рамках территориально-отраслевых образований различного уровня, и таких функций как: разработка аграрной политики; стратегии развития агропродовольственного комплекса; стратегии развития аграрного рынка, целевых программ развития отдельных отраслей и территорий; законодательное, нормативное, информационное и консультационное обеспечение деятельности хозяйствующих субъектов агропродовольственного комплекса; прямое управление государственными предприятиями; регулирование межотраслевых и межрегиональных связей и пропорций; надзор в сфере ветеринарного обслуживания, применения удобрений, использования средств защиты растений, экологической безопасности и т.п.; организация подготовки кадров для предприятий агропродовольственного комплекса; формирование его инновационного потенциала и системы научного обеспечения; контроль за целевым использованием земельных ресурсов сельскохозяйственного назначения; контроль за целевым использованием бюджет-

ных средств субъектами агропродовольственного комплекса; контроль за качеством сельскохозяйственной продукции и продовольственных товаров; защита интересов субъектов агропродовольственного комплекса; недопущение монополизации аграрных рынков, контроль за состоянием конкурентной среды и др.

Система хозяйственного управления интегрирует в себе управление развитием на уровне отдельных хозяйствующих субъектов; отраслей сельского хозяйства, сопряженных отраслей пищевой и перерабатывающей промышленности, объектов инфраструктуры. В качестве объектов хозяйственного управления также выделяются межотраслевые связи и локализованные территории.

Развитие территориально-отраслевых комплексов рассматривается, как правило, в рамках четырех основных аспектов: пространственного развития (приоритет отдается оптимальному размещению аграрного производства в соответствии с размещением перерабатывающих мощностей, объектов производственной, транспортной и инженерной инфраструктуры в пределах границ локальных территориально-отраслевых образований), структурного развития (приоритет отдается оптимизации структуры производственных систем территориально-отраслевых образований и их масштабов), комплексного развития (ориентировано на сбалансированное развитие отдельных элементов территориально-отраслевой системы исходя из уровня экономического и социального развития отдельных территорий), точечного развития (ориентировано на формирование узкопространственных «точек роста» с учетом имеющихся и потенциальных конкурентных преимуществ отдельных локализованных территорий).

Особенности агропродовольственного комплекса как объекта управления определяются следующими положениями:

- на макроэкономическом уровне агропродовольственный комплекс представляет собой сектор общественного производства, реализующий функции продовольственного обеспечения страны и организации межрегионального и межстранового взаимодействия субъектов агропродовольственного комплекса;

- на уровне регионов агропродовольственный комплекс рассматривается как территориально-отраслевая подсистема, объединяющая в рамках локализованной территории совокупность взаимодействующих хозяйствующих субъектов различных категорий, реализующих функции производства, хранения, обмена и распределения сельскохозяйственной продукции и продуктов ее переработки в соответствии со стратегией территориального и отраслевого развития региональной социально-экономической системы;

- на уровне муниципальных образований агропродовольственный комплекс представляется в виде совокупности экономических субъектов, ведущих деятельность по производству и переработке сельскохозяйственной продукции в границах этих образований, а также обеспечивающих процесс их функционирования с учетом интересов сельских территорий, представляющих собой пространственных базис развития аграрного производства;

- управление национальным агропродовольственным комплексом относится к компетенции стратегического управления и связано с разработкой агро-

продовольственной политики страны, обеспечением ее продовольственной безопасностью и эффективным использованием аграрного потенциала регионов;

- на уровне регионов управление агропродовольственным комплексом ориентировано, в первую очередь, на использование имеющихся и потенциальных конкурентных преимуществ территорий, оптимизацию внутрирегионального размещения агропромышленного производства за счет стимулирования развития отдельных территорий и отраслей, наращивание объемов производства сельскохозяйственной продукции и продуктов ее переработки, обеспечение условий добросовестной конкуренции на региональном аграрном рынке, повышение эффективности системы межотраслевых взаимодействий, сокращение разрыва в уровне социально-экономического развития отдельных территорий и др.;

- на муниципальном уровне управление агропромышленным производством ограничивается формированием благоприятной среды ведения бизнеса, осуществлением функций мониторинга деятельности хозяйствующих субъектов и контролем за выполнением ими социальных обязательств перед сельскими сообществами;

- нарастание процессов агропромышленной интеграции и рост уровня концентрации капитала привели к возникновению крупных интегрированных структур национального и межрегионального уровней, существенно ограничивающих возможности регионов по проведению независимой агропродовольственной политики в соответствии с собственными приоритетами;

- неоднородность аграрного сектора требует использования широкого круга методов и инструментов управления сельскохозяйственным производством и обеспечения интересов всех субъектов агропродовольственного комплекса;

- насыщение внутреннего рынка значительным количеством видов сельскохозяйственной продукции обостряет конкуренцию и существенно сужает возможности наращивания объемов производства в условиях ограниченного роста спроса на продовольственные товары;

- многофункциональность сельского хозяйства и агропродовольственного комплекса требует эффективного решения задач воспроизводства сельского населения и развития сельских территорий и др.

Существующая дифференциация регионов по уровню социально-экономического развития, различия в природно-климатических и организационно-экономических условиях ведения аграрного производства существенно ограничивают использование универсальных подходов к управлению агропродовольственным сектором в масштабах государства, смещая акценты реального управления на уровень регионов, формируя системы управления региональными агропродовольственными комплексами на принципах максимизации использования экономического потенциала территориально-отраслевых образований и обеспечения их устойчивого развития. Именно на уровне регионов наиболее ярко проявляется системность агропродовольственного комплекса как территориально-отраслевого образования и возникают предпосылки эффективного использования методов и инструментов государственного и хозяйственного управления.

2.3. Оценка условий развития агропродовольственного комплекса региона

Условия развития агропродовольственного комплекса региона определяются разнонаправленным воздействием внешних и внутренних факторов. Совокупность данных факторов предлагается рассматривать в разрезе пяти групп: макроэкономических факторов; экономических факторов регионального уровня; факторов, отражающих уровень и качество ресурсного обеспечения хозяйствующих субъектов агропродовольственного комплекса; факторов, определяющих качество инновационной системы агропродовольственного комплекса; факторов, характеризующих уровень развития обеспечивающих подсистем.

Изменения ключевых параметров, отражающих состояние аграрного сектора Воронежской области в годы проведения Всероссийских сельскохозяйственных переписей, приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Параметры, отражающие состояние аграрного сектора Воронежской области

Показатели	2006 г.	2016 г.	2016 г. к 2006 г., %
Доля сельского хозяйства в ВРП, %	10,6	14,6	4 п.п.
Число хозяйствующих субъектов			
сельскохозяйственные организации	1 580	789	49,9
крестьянские (фермерские) хозяйства	4 184	2 658	63,5
хозяйства населения	489 812	470 687	96,1
Средний размер землепользования, га			
сельскохозяйственные организации	2 421	3 719	153,6
крестьянские (фермерские) хозяйства	178	360	202,2
хозяйства населения	0,40	0,36	90,5
Площадь сельскохозяйственных угодий, тыс. га			
пашня	2 914,6	2 944,3	101,0
сенокосы	143,2	108,2	75,6
пастбища	534,7	419,1	78,4
Поголовье скота и птицы, тыс. гол.			
крупный рогатый скот	366,1	466,0	127,3
свиньи	409,9	713,8	174,1
птица	8 017,9	13 899,6	173,4
Валовое производство, тыс. т			
зерна	1 980,7	4 817,3	243,2
подсолнечника	534,0	982,9	184,1
сахарной свеклы	4 280,0	5 831,9	136,3
картофеля	1 116,9	1 562,1	139,9
овощей	272,5	541,6	198,8
молока	619,8	829,3	133,8
скота и птицы на убой в живом весе	180,7	382,4	211,6
в т.ч. крупный рогатый скот	68,8	94,1	136,8
свиньи	69,8	146,5	209,9
птица	36,5	134,7	369,0
яиц, млн. шт.	684,1	942,9	137,8

Источник: данные Росстата, Всероссийских сельскохозяйственных переписей 2006 и 2016 гг.

За межпереписной период аграрный сектор Воронежской области продемонстрировал устойчивый рост, выразившийся в увеличении производства всех основных видов сельскохозяйственной продукции, в том числе и скотоводства.

На территории региона на начало 2018 г. осуществляло деятельность 120 предприятий по переработке продукции сельского хозяйства и производству продуктов питания, а также 150 относительно мелких производств. Перераба-

тывающие предприятия области представлены 11 мясными комбинатами, 17 молокозаводами, 9 заводами по производству сахара, 14 заводами по переработке эфиромасличных культур и 50 относительно небольшими цехами по производству растительных масел, 16 заводами по производству хлебобулочных изделий и почти 100 мелкими пекарнями, 3 консервными заводами, 2 заводами по производству пива, 2 кондитерскими фабриками, фабрикой по производству макаронных изделий, заводом по производству фруктовых вод, 41 субъектом, связанными с производством муки, круп и комбикормов.

Исследование процессов развития агропродовольственного комплекса Воронежской области позволило выявить следующие сильные стороны: наличие благоприятных природно-климатических условий; выгодное экономико- и транспортно-географическое положение; высокий экспортный потенциал агропродовольственного комплекса; высокий потенциал перерабатывающей и пищевой промышленности; относительно сбалансированная структура аграрного сектора; относительно сбалансированная отраслевая структура сельскохозяйственного производства; наличие необходимого демографического потенциала.

Слабые стороны агропродовольственного комплекса региона: относительно низкий уровень доходности сельского хозяйства; отсутствие эффективных механизмов управления ценовыми рисками; значительный уровень физического и морального износа материально-технической базы сельскохозяйственных производителей; высокая зависимость от импорта семян и племенного скота и материала; низкое качество естественных кормовых угодий; низкий уровень квалификации трудовых ресурсов; низкий уровень эффективности инновационной системы; несоответствие уровня развития инфраструктуры растущим потребностям агропродовольственного комплекса.

К возможностям развития регионального агропродовольственного комплекса относятся: активизация инновационной деятельности; углубление переработки сельскохозяйственной продукции; информатизация аграрного производства и управления им; упрощение схемы продвижения сельскохозяйственной продукции от производителя до конечного потребителя; рационализация структуры земельных ресурсов; наращивание поголовья крупного рогатого скота; повышение уровня занятости и доходности сельского населения.

К числу основных угроз развитию агропродовольственного комплекса относятся: сокращение уровня государственной поддержки сельского хозяйства; введение санкций, связанных с импортом семян, племенного скота и инкубационного яйца кроссов птицы, сельскохозяйственной техники; ограничение экспорта продукции сельского хозяйства; сокращение платежеспособного спроса на продовольственные товары; выдавливание с аграрных рынков субъектов малого агробизнеса.

На основании SWOT-анализа и оценки среды развития агропродовольственного комплекса Воронежской области, можно сделать следующие выводы:

– рост государственной поддержки сельского хозяйства в сочетании с мерами по защите внутреннего продовольственного рынка и принятием программы импортозамещения существенно улучшил условия развития отрасли и повысил ее инвестиционную привлекательность;

– приоритетными отраслями с позиций государственной поддержки в ближайшей и среднесрочной перспективе будут являться молочное и мясное скотоводство;

- изменения структуры аграрного сектора региона связаны, в первую очередь, с ростом уровня концентрации сельскохозяйственного производства и устойчивым сокращением числа хозяйствующих субъектов аграрной сферы;
- перспективы развития агропродовольственного комплекса региона предполагают опережающее развитие крупнотоварного производства и расширение масштабов агропромышленной интеграции;
- возможности наращивания объемов производства основных видов сельскохозяйственной продукции в условиях насыщения региональных продуктовых рынков связаны либо с углублением переработки сельскохозяйственного сырья, либо с выходом на рынки других регионов или внешний рынок;
- наращивание объемов производства основных видов продукции растениеводства требует формирования адекватной инфраструктуры хранения и логистической инфраструктуры, наиболее жесткий дефицит объектов инфраструктурного обеспечения отмечается по картофелю, овощам, плодам и ягодам;
- устойчивый рост производства товарных картофеля и овощей может быть обеспечен за счет расширения площадей орошаемых земель и развития перерабатывающих производств, позитивно оцениваются перспективы развития овощеводства защищенного грунта;
- жесткая конкуренция на рынках свинины и мяса птицы существенно ограничивает возможности реализации инвестиционных проектов, связанных со строительством новых свиноводческих и птицеводческих комплексов;
- темпы развития мясного скотоводства будут существенно ограничиваться за счет дефицита высокопродуктивных естественных кормовых угодий, обеспечивающих резкое удешевление рационов кормления, и более высокой эффективности альтернативных вариантов использования пахотных земель, отводимых для производства кормовых культур;
- практически неконтролируемый рост концентрации производства и аграрного капитала обуславливает диспропорции развития регионального агропродовольственного комплекса и ограничение возможностей развития малых форм хозяйствования на селе;
- высокий уровень зависимости сельского хозяйства от импорта семян и племенного скота требует принятия национальных и региональных программ развития сельскохозяйственной селекции и генетики;
- сохранение доминирования в ряде отраслей аграрного производства малых форм хозяйствования, имеющих ограниченные инвестиционные возможности и слабо восприимчивых к инновациям, существенно ограничивает инновационный потенциал регионального агропродовольственного комплекса и возможности массовой модернизации его технико-технологической базы.

Перспективы развития агропродовольственного комплекса Воронежской области связаны с сохранением специализации хозяйств различной категории, приоритетной поддержкой крупнотоварных форм аграрного производства, формированием инфраструктуры, адекватной растущим потребностям сельского хозяйства и обеспечивающей благоприятные условия выхода на внешний рынок и рынки других регионов, с проведением оценки эффективности поддержки альтернативных отраслей с позиций их экономической и социальной значимости для региона и др.

2.4. Приоритетные направления повышения эффективности государственного управления развитием регионального агропродовольственного комплекса

Управление экономических систем целесообразно рассматривать как управление процессами их изменениями. В первую очередь это связано с необходимостью управления структурными изменениями, ориентированными на поддержание оптимальных пропорций между структурными элементами системы, позволяющих максимально полно использовать потенциал развития территориально-отраслевых комплексов за счет перераспределения ресурсов между отдельными отраслями и территориями, влияния на корректировку производственного направления хозяйствующих субъектов различного уровня, модернизации системы инфраструктурного обеспечения локализованных территорий, формирования условий перехода на инновационно-ориентированную модель развития, определяющую направления и интенсивность структурных сдвигов в соответствии с меняющейся парадигмой общественного развития.

Объективный характер непрерывных структурных изменений социально-экономических систем объясняется необходимостью: адекватного реагирования на эволюционные изменения самих систем, связанные с трансформацией целей и задач развития, функций, границ и отдельных параметров; поддержания способности систем удовлетворять экономические интересы формирующих их субъектов и обеспечивать баланс их интересов; постоянной адаптации к изменениям объемов и структуры общественных потребностей с учетом тенденций развития аграрного рынка и изменений конкурентной среды; поддержания оптимальной траектории развития, обеспечивающей достижение стратегических целей развития при минимальном уровне инвестиционных и операционных затрат; максимально эффективного использования механизмов государственного регулирования и государственной поддержки развития отдельных отраслей и территориальных образований.

Сложность структуры агропродовольственного комплекса и неоднородность его структурных элементов по уровню и темпам развития существенно усложняют функционал системы управления данным типом территориально-отраслевых образований и требуют формирования и использования специального механизма управления развитием (рисунок 2), реализующего функции целеполагания, стратегирования изменений, обоснования направлений и глубины необходимых структурных сдвигов, инициации и мотивирования изменений, координации процессов их протекания и согласования деятельности субъектов агропродовольственного комплекса, участвующих в реализации программы стратегических изменений, формирования условий, обеспечивающих разрешение объективных противоречий, существующих между субъектами агропродовольственного комплекса. Задачи управления развитием заключаются в формировании условий, необходимых для достижения целей развития системы, адаптации системы к изменениям среды функционирования, поддержании оптимальной структуры системы и удержании системы на оптимальной траектории развития. При этом в качестве объектов управленческого воздействия будут выделяться отрасли агропродовольственного комплекса, территориальные образования, хозяйствующие субъекты всех категорий и внутрисистемные связи.

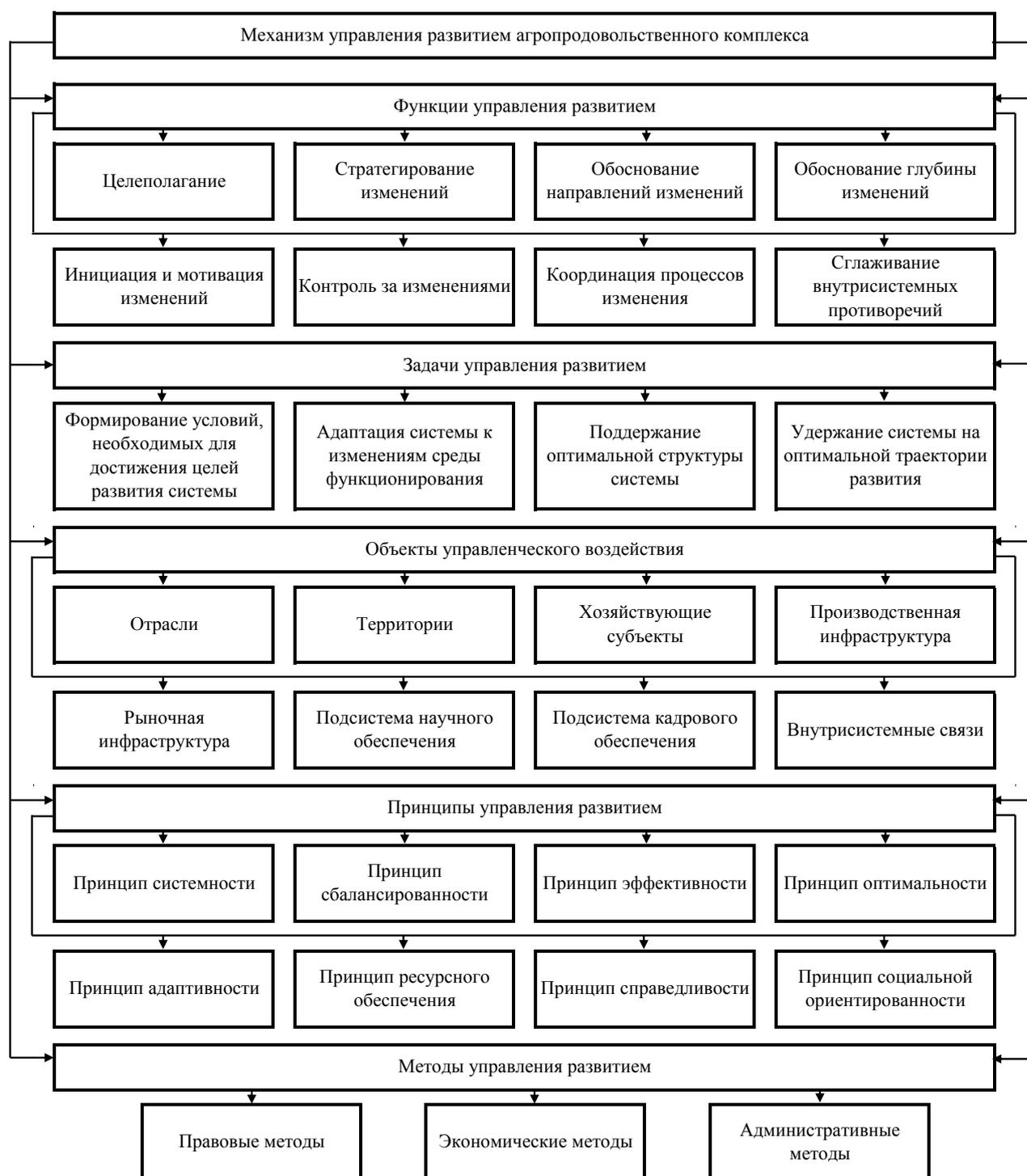


Рисунок 2 – Основные характеристики механизма управления развитием агропродовольственного комплекса

К числу базовых принципов управления развитием агропродовольственного комплекса можно отнести принципы системности, сбалансированности, эффективности, оптимальности, адаптивности, ресурсного обеспечения, справедливости и социальной ориентированности.

Масштабность и длительность процессов инициации и протекания структурных изменений объективно обуславливают необходимость их отнесения к компетенции стратегического управления развитием территориально-отраслевых образований.

К числу основных направлений повышения эффективности государственного управления развитием регионального агропродовольственного комплекса предлагается относить:

- разработку стратегии территориально-отраслевого развития и структурных сдвигов в агропродовольственном комплексе;
- разработку целевых программ развития отраслей агропродовольственного комплекса и отдельных территорий;
- обеспечение баланса интересов субъектов агропродовольственного комплекса и сглаживание противоречий между ними;
- сокращение дифференциации районов области по уровню экономического и социального развития;
- повышение результативности функционирования региональной инновационной системы;
- формирование условий развития государственно-частного партнерства в сфере агробизнеса и развития сельских территорий;
- формирование условий реализации кластерной модели развития агропродовольственного комплекса региона;
- формирование инфраструктуры развития (производственной, социальной, рыночной, инженерной и др.);
- развитие обеспечивающих подсистем (нормативно-правового, финансового, научного, информационного, кадрового обеспечения);
- разработку стратегии цифровой трансформации агропродовольственного комплекса и системы управления его развитием.

В этом контексте основные функции управления развитием регионального агропродовольственного комплекса будут заключаться в: обосновании целевых параметров развития объекта управления и его отраслевых и территориальных элементов и оптимальной траектории развития, обеспечивающей достижение установленных целей; обосновании направления и глубины структурных сдвигов, необходимых для выхода на оптимальную траекторию развития; формировании адекватной системы инфраструктурного обеспечения процессов отраслевого и территориального развития объекта управления, благоприятной конкурентной среды и условий сбалансированного развития; непрерывном мониторинге процессов развития объекта управления, оценке эффективности структурных изменений и эффективном использовании инструментов адаптации объекта управления к изменениям среды его функционирования и др.

Эффективность системы государственного управления развитием агропродовольственного комплекса определяется ее способностью обеспечивать оптимальность траектории развития объекта управления и протекания структурных сдвигов, необходимых для достижения стратегических целей развития.

2.5. Перспективные параметры развития агропродовольственного комплекса Воронежской области

Совокупность задач управления развитием сложных экономических систем может быть сведена к следующей укрупненной задаче: на основе объективной оценки тенденций развития объекта управления и его текущего состояния установить цели развития системы, формализовав их с помощью совокупности количественных индикаторов, обосновать оптимальную траекторию их достижения с учетом вероятных сценариев изменения условий функционирования и обеспечить функционирование системы в рамках допустимых отклонений от данной траектории.

В настоящее время система целеполагания развития агропродовольственного комплекса Воронежской области формируется на основе нескольких документов: Государственной программы Воронежской области «Развитие сельского хозяйства, производства пищевых продуктов и инфраструктуры агропродовольственного рынка» (срок реализации 2014-2020 гг.) и Стратегии социально-экономического развития Воронежской области на период до 2035 г.

Декларативный характер поставленных перед агропродовольственным комплексом региона стратегических задач и малое число индикаторов его развития требуют разработки Стратегии развития агропродовольственного комплекса Воронежской области. Ключевым моментом разработки стратегии развития агропродовольственного комплекса региона является обоснование перспективных параметров его развития с учетом тенденций изменения структуры аграрного сектора, уровня насыщенности регионального и национального продовольственного рынка, уровня самообеспеченности региона отдельными видами сельскохозяйственной продукции, уровня государственной поддержки отдельных отраслей аграрного производства, их инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности. Исходя из оптимальных параметров долгосрочного развития регионального агропродовольственного комплекса, государство сможет рационально распределять и перераспределять ограниченный объем ресурсов, стимулируя развитие тех или иных отраслей и территорий, инициируя желаемые изменения в системе сельскохозяйственного производства и определяя тренды требующихся структурных сдвигов в агропродовольственном комплексе в целом и его продуктовых подкомплексов.

В качестве инструмента обоснования оптимальных параметров долгосрочного развития агропродовольственного комплекса региона предлагается использовать агрегированную экономико-математическую модель по оптимизации сочетания отраслей сельского хозяйства блочно-диагонального типа, в которой в качестве отдельных блоков представлены хозяйства различных категорий, а в связующем блоке моделируется баланс продовольственных ресурсов с учетом переработки сельскохозяйственной продукции для покрытия внутрирегиональных потребностей и для вывоза конечной продукции за пределы региона. В качестве критерия оптимальности первого (базового) варианта развития используется максимизация стоимости конечной продукции агропродовольственного комплекса региона без учета продукции, направленной на про-

межуточное потребление. По своей сути этот критерий близок к показателю, отражающему вклад агропродовольственного комплекса в формирование валового регионального продукта, но не тождественен ему, поскольку не учитывает размер чистых налогов на продукцию отрасли и субсидии на ее производство. Во втором варианте в качестве критерия оптимальности выбирается максимизация разницы между стоимостью товарной продукции и затратами на ее производство без учета хозяйств населения, что позволило оценить изменения в структуре производства при ориентации хозяйствующих субъектов на собственные интересы, а не на интересы экономики региона в целом.

Прогнозируемые параметры развития аграрного сектора Воронежской области, полученные в результате реализации разработанной экономико-математической модели, приведены в таблице 2.

Таблица 2 – Прогнозные параметры развития аграрного сектора Воронежской области

Показатели	В среднем в 2014-2018 гг.	2018 г.	По проекту	
			1 вариант	2 вариант
Посевные площади, тыс. га				
Зерновые и зернобобовые	1 451,3	1 464,9	1 629,0	1 680,8
Сахарная свекла	119,8	129,1	119,2	130,3
Подсолнечник	433,7	431,2	470,5	482,7
Соя	82,1	105,1	133,6	142,3
Картофель	74,4	68,2	60,1	36,2
Овощи	19,2	19,0	20,5	19,3
Поголовье, тыс. гол.				
Крупный рогатый скот всего	463,3	464,0	489,5	466,5
в т.ч. молочного направления	363,0	359,5	372,4	369,9
мясного направления	100,3	104,5	117,1	96,5
Коровы всего	178,8	180,6	191,7	182,6
в т.ч. молочного направления	138,7	137,8	145,6	144,6
мясного направления	40,1	42,8	46,1	38,0
Свиньи	831,5	1254,4	1407,5	1218,8
Овцы и козы	239,0	226,9	224,7	197,3
Птица, млн гол.	14,2	12,7	12,5	12,2
Произведено продукции, тыс. т				
Зерновые и зернобобовые	4 786,6	4 764,1	5 389,7	5 552,2
Сахарная свекла	5 209,0	5 084,4	5 542,6	6 065,1
Подсолнечник	1 007,7	1 149,6	1 238,1	1 270,3
Соя	119,5	183,3	249,4	265,7
Картофель	1 335,8	1 117,0	1 030,2	619,4
Овощи	440,2	449,0	473,4	438,8
Молоко	834,3	904,2	1 025,4	835,7
Мяса всего	267,6	347,7	367,9	354,8
в т.ч. мясо КРС	54,2	56,8	59,1	52,8
мясо свиней	117,1	195,6	215,6	209,4
мясо овец и коз	2,5	2,6	2,7	2,3
мясо птицы	93,8	92,7	90,4	90,3
Яйца, млн шт.	937,4	983,6	671,2	606,5

Проектные мощности по переработке сельскохозяйственной продукции определялись исходя из действующих программ модернизации и развития предприятий пищевой промышленности Воронежской области. Даже с учетом роста мощностей выход на проектные параметры позволяет существенно повысить уровень загруженности (таблица 3).

Таблица 3 – Объемы переработки основных видов сельскохозяйственной продукции в Воронежской области, тыс. т

Виды продукции	2018 г.			Проект				
	Мощность	Переработано	Загруженность, %	Мощность	1 вариант		2 вариант	
					Переработано	Загруженность, %	Переработано	Загруженность, %
Зерно	1 250	587,6	47,0	2 128	2 128,0	100,0	2 128,0	100,0
Сахарная свекла	5 700	5075	89,0	6 000	5 424,9	90,4	5 944,3	99,1
Подсолнечник	1 100	845	76,8	1 254	1 217,4	97,1	1 254,0	100,0
Соя	150	114	76,0	207	207,0	100,0	207,0	100,0
Молоко	650	485	74,6	850	850,0	100,0	794,3	93,4
Мясо	165	128,5	77,9	235	232,9	99,1	219,3	93,3

Если при выходе на параметры первого варианта стоимость конечной продукции агропродовольственного комплекса Воронежской области (в ценах 2018 г.) может достичь 276,6 млрд руб., а размер условной прибыли по сельскохозяйственным организациям и крестьянским (фермерским) хозяйствам региона (без учета субсидий) – 47,1 млрд руб, то во втором варианте стоимость конечной продукции снижается до 269,8 млрд руб., а условная прибыль увеличивается до 56,3 млрд руб, при этом уровень рентабельности продукции агропродовольственного комплекса достигает 34,2% (по первому варианту – 28,4%).

Сопоставление результатов решения поставленной задачи по двум вариантам развития позволяет определить размер потери прибыли сельскохозяйственных производителей (9,2 млрд руб.) при их ориентации на максимизацию стоимости конечной продукции. При определенных допущениях можно считать, что эта величина тождественна размеру государственной поддержки, которую необходимо ежегодно оказывать сельскохозяйственным производителям региона для поддержания структуры производства, оптимальной с позиций интересов региональной экономики.

Предложенный подход к регулированию структуры производства аграрного сектора экономики региона соответствует предложенной концепции управления региональным агропродовольственным комплексом и позволяет прогнозировать траектории его развития, обусловленные как целями этого развития, так и возможностями государства по требуемой корректировке параметров региональных агроэкономических систем за счет стимулирования хозяйствующих субъектов по проведению структурных изменений в масштабах всего объекта управления, эффективных с позиций общественных интересов.

3. Работы, в которых опубликованы основные результаты диссертации

Публикации в ведущих рецензируемых журналах и изданиях

1. Коваленко Ю.Н. Стратегические аспекты повышения эффективности управления агропродовольственным комплексом региона / Ю.Н. Коваленко, А.В. Улезько // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. - 2019. - № 2 (61). - С. 120-127. (0,9/0,6 п.л.)
2. Коваленко Ю.Н. Стратегический анализ агропродовольственного комплекса Воронежской области / Ю.Н. Коваленко, А.В. Улезько // Бухучет в сельском хозяйстве. - 2018. - №6. - С. 62-79. (1,1/0,8 п.л.)
3. Коваленко Ю.Н. Оценка условий развития агропродовольственного комплекса Воронежской области / Ю.Н. Коваленко, А.В. Улезько, Т.В. Савченко // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. - 2018. - № 2 (57). -С. 140-150. (1,3/0,6 п.л.)
4. Улезько А.В. О доступности и достоверности информации, используемой для управления региональным агропродовольственным комплексом / А.В. Улезько, Ю.Н. Коваленко, А.А. Толстых // Экономика сельского хозяйства России. - 2018. - №1. - С. 53-61. (0,8/0,3 п.л.)
5. Северина Ю.Н. Особенности агропродовольственного комплекса как объекта управления / Ю.Н. Северина, А.В. Улезько // Экономика сельского хозяйства России. - 2017. - №9. - С. 54-61. (0,7/0,5 п.л.)
6. Северина Ю.Н. Управление социально-экономическими системами: сущность и специфика организации / Ю.Н. Северина, Т.В. Савченко // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. - 2017. - №3 (54). - С. 167-178. (1,2/0,7 п.л.)
7. Кравченко Н.Н. Значение кластерных формирований на путях активизации инновационной интеграции регионального уровня / Н.Н. Кравченко, Ю.Н. Северина, А.Ю. Небесная // Регион: системы, экономика, управление. – 2013.-№4(23). – С. 69-76. (0,6/0,3 п.л.)
8. Кравченко Н.Н. Специфика формирования и функционирования региональных продуктовых кластеров / Н.Н. Кравченко, Ю.Н. Северина // Регион: системы, экономика, управление. – 2012. – №4(19). – С. 14-18. (0,5/0,2 п.л.)

Статьи в сборниках и других научных изданиях

9. Коваленко Ю.Н. Сущностные характеристики механизма управления развитием агропродовольственного комплекса / Ю.Н. Коваленко, А.В. Улезько // Политэкономические проблемы развития современных агроэкономических систем: сб. науч. статей 4-й Междунар. науч.-практ. конф. (Воронеж, 29 мая 2019 г.). – Воронеж: ВГАУ, 2019. – С. 175-178. (0,3/0,2 п.л.)
10. Коваленко Ю.Н. О некоторых задачах управления развитием агропродовольственного комплекса / Ю.Н. Коваленко, Т.В. Савченко // Политэкономические проблемы развития современных агроэкономических систем: сб. науч. статей 4-й Междунар. науч.-практ. конф. (Воронеж, 29 мая 2019 г.). – Воронеж: ВГАУ, 2019. – С. 172-175. (0,3/0,2 п.л.)
11. Коваленко Ю.Н. К вопросу о разработке стратегии развития агропродовольственных систем / Ю.Н. Коваленко, А.В. Улезько // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса: сб. статей X Междунар. науч.-практ. конф. 4-5 апреля 2019 г. В 4 ч. Ч. 3. –Брянск: Изд-во Брянский ГАУ, 2019. – С. 99-103. (0,3 п.л.)
12. Коваленко Ю.Н. О приоритетных направлениях развития сельских территорий / Ю.Н. Коваленко, А.П. Курносов // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса: сб. статей X Междунар. науч.-практ. конф. 4-5 апреля 2019 г. В 4 ч. Ч. 3. – Брянск: Изд-во Брянский ГАУ, 2019. – С. 95-99. (0,3 п.л.)
13. Коваленко Ю.Н. Информатизация как направление повышения эффективности управления сельским хозяйством / Ю.Н. Коваленко, Т.В. Савченко // Новые информационные технологии в образовании и аграрном секторе экономики: сб. статей II Междунар. науч.-практ. конф. (21 марта 2019 г., г. Брянск). – Брянск: Изд-во Брянский ГАУ, 2019. – С. 45-49. (0,3/0,2 п.л.)
14. Коваленко Ю.Н. Инвестиции как инструмент управления структурными изменениями аграрного сектора / Ю.Н. Коваленко // Научно-техническое обеспечение агропромышленного комплекса в реализации Государственной программы развития сельского хозяйства до 2020

года: сб. статей по матер. Междунар. науч.-практ. конф., посвященной 75-летию Курганской ГСХА имени Т.С. Мальцева (18-19 апреля 2019 г.). - Курган: Изд-во Курганской ГСХА, 2019. - С. 167-172 (0,3 п.л.)

15. Коваленко Ю.Н. О развитии системы информационного обеспечения управления сельским хозяйством / Ю.Н. Коваленко // Социально-экономический потенциал развития аграрной экономики и сельских территорий: матер. науч. и учеб.-метод. конф. проф.-препод. сост., науч. сотр. и асп. Воронежского ГАУ. – Воронеж: ВГАУ, 2019 (11-15 марта 2019 г.). - С. 80-83. (0,2 п.л.)

16. Савченко Т.В. Структурные изменения как объект управления развитием регионального АПК / Т.В. Савченко, Ю.Н. Коваленко // Социально-экономический потенциал развития аграрной экономики и сельских территорий: матер. науч. и учеб.-метод. конф. проф.-препод. сост., науч. сотр. и асп. Воронежского ГАУ (11-15 марта 2019 г.). – Воронеж: ВГАУ, 2019. - С. 232-236. (0,3/0,1 п.л.)

17. Коваленко Ю.Н. Организация управления социально-экономическими системами / Ю.Н. Коваленко // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса: сб. статей IX Междунар. науч.-практ. конф. (1-2 марта 2018 г., г. Брянск). В 4 ч. Ч. 3. - Брянск: Изд-во Брянский ГАУ, 2018. - С. 151-156. (0,3 п.л.)

18. Коваленко Ю.Н. Региональные факторы, влияющие на развитие аграрного сектора / Ю.Н. Коваленко // Политэкономические проблемы развития современных агроэкономических систем: Сб. науч. статей 3-й Междунар. науч.-практ. конф. (Воронеж, 29 мая 2018 г.). – Воронеж: ВГАУ, 2018. – С. 18-23. (0,4 п.л.)

19. Коваленко Ю.Н. Макроэкономические условия развития агропродовольственного комплекса / Ю.Н. Коваленко, Т.В. Савченко // Политэкономические проблемы развития современных агроэкономических систем: Сб. науч. статей 3-й Междунар. науч.-практ. конф. (Воронеж, 29 мая 2018 г.). – Воронеж: ВГАУ, 2018. – С. 23-27. (0,3/0,2 п.л.)

20. Улезько А.В. Методологические основы управления развитием регионального агропродовольственного комплекса / А.В. Улезько, Ю.Н. Коваленко // Пути реализации Федеральной научно-технической программы развития сельского хозяйства на 2017-2025 годы: Матер. междунар. науч.-практ. конф. (19-20 апреля 2018 г.). - Курган: Изд-во Курганской ГСХА, 2018. - С. 291-294 (0,3/0,1 п.л.)

21. Коваленко Ю.Н. Развитие как объект управления / Ю.Н. Коваленко // Социально-экономический потенциал развития аграрной экономики и сельских территорий: матер. науч. и учеб.-метод. конф. проф.-препод. сост., науч. сотр. и асп. Воронежского ГАУ. – Воронеж: ВГАУ, 2018. - С. 16-20. (0,3 п.л.)

22. Коваленко Ю.Н. Теоретические аспекты формирования системы управления агропродовольственным комплексом / Ю.Н. Коваленко, А.В. Улезько // Социально-экономический потенциал развития аграрной экономики и сельских территорий: матер. науч. и учеб.-метод. конф. проф.-препод. сост., науч. сотр. и асп. Воронежского ГАУ. – Воронеж: ВГАУ, 2018. - С. 82-86. (0,3/0,2 п.л.)

23. Северина Ю.Н. Особенности управления территориально-отраслевыми комплексами / Ю.Н. Северина // Научное обеспечение агропромышленного комплекса: сб. ст. по материалам XI Всерос. конф. молодых ученых (29–30 ноября 2017 г.). – Краснодар: КубГАУ, 2017. – С. 1145-1146. (0,2 п.л.)

24. Северина Ю.Н. Теоретические аспекты разработки стратегии развития агропродовольственного комплекса региона / Ю.Н. Северина, Т.В. Савченко // Политэкономические проблемы развития современных агроэкономических систем: сб. науч. статей 2-й Междунар. науч.-практ. конф., посвященной 105-летию Воронежского ГАУ (Воронеж, 29 марта 2017 г.). – Воронеж: ВГАУ, 2017. – С. 51-55. (0,3/0,2 п.л.)

25. Severina Yu.N. Rregarding the management of agri-food complex development / Yu.N. Severina // Актуальные проблемы аграрной науки, производства и образования: матер. III междунар. заоч. науч.-практ. конф. молод. уч. и спец. на иностранных языках (Россия, Воронеж, апрель 2017 г.). – Воронеж: ВГАУ, 2017. - С. 132-136. (0,3 п.л.)

Подписано в печать 29.08.2019 г. Формат 60x80¹/₁₆. Бумага кн.-журн.
П.л. 1,0. Гарнитура Таймс. Тираж 100 экз. Заказ № _____
Типография ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ. 394087, Воронеж, ул. Мичурина, 1